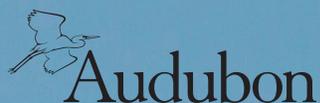




Plan de Vuelo

VISIÓN GENERAL DEL PLAN ESTRATÉGICO DE AUDUBON 2023-2028



Este documento está destinado exclusivamente a
Audubon y a nuestros socios clave.
No debe ser distribuido de manera generalizada.

Encontrar el momento



Un colorín añil canta desde lo alto de un girasol.

Las aves nos llenan de alegría y de una profunda conexión con la naturaleza. Desde el coro de las aves cantoras en primavera hasta el ulular nocturno de un búho, cuando las aves hablan, nos dicen que prestemos atención, que busquemos patrones y que seamos conscientes de que vivimos en un planeta compartido y especial. Pero es cuando callan cuando más nos hablan.

A lo largo de mi vida, Norteamérica ha sufrido una pérdida de más de 3000 millones de aves. Se trata de una catástrofe que se desarrolla a escala planetaria. Estamos alcanzando un punto de inflexión crítico para las aves, el cual se ve agravado por la doble crisis de la pérdida de biodiversidad y el cambio climático. Si tomamos medidas ahora, durante esta década crucial, podemos revertir esta tendencia.

Unidos en un propósito común, hemos llevado nuestras ambiciones muy lejos e identificado un papel que solo Audubon puede desempeñar en la comunidad conservacionista. Nuestra estrategia se sustenta en tres pilares fundamentales: adoptar un enfoque hemisférico de la conservación, abordar el cambio climático y fomentar la equidad, la diversidad, la inclusión y la pertenencia (EDIB) en todas nuestras actividades.

Esta iniciativa no es solo nuestra. Al unirse a socios y comunidades de todo el continente americano, Audubon actuará como un multiplicador de fuerzas, asegurando que todos los socios puedan lograr juntos mucho más de lo que podrían lograr por sí solos. Protegeremos una mayor cantidad de hábitats, aceleraremos la implementación de energías renovables, impulsaremos políticas innovadoras e involucraremos a un número mayor de votantes. Nuestro papel como líderes confiables nos permite ser invitados a salas y mesas a las que otros no tienen acceso. Nuestro diverso grupo de seguidores que abarca todo el espectro político, junto con nuestra inigualable investigación científica, tienen el poder de cambiar las percepciones y las actitudes. Gracias al respaldo de nuestro equipo, delegaciones, Junta Directiva y miembros, estamos en una posición privilegiada para inspirar, influir, innovar y lograr resultados a una escala sin precedentes.

UN CANTO DE ESPERANZA

Durante más de un siglo, Audubon ha demostrado fortaleza, adaptabilidad y resistencia en momentos de cambio. Nuestro Plan Estratégico 2023-2028 representa una nueva era que se basa en las fortalezas y lecciones de nuestro pasado. Como undécima directora general de Audubon y primera mujer en ostentar el cargo, me siento orgullosa de liderar a la organización hacia su próxima era, en medio de un panorama complejo y en constante cambio.

Este Plan Estratégico aborda las mayores amenazas que enfrentan las aves y guía a la organización hacia la generación de impacto a través de:

- Una estrella guía medible para unir a la organización en una dirección común
- Hitos de conservación compartidos que impulsarán el impacto a través de las contribuciones de toda la comunidad de Audubon
- Creación conjunta del plan con la participación amplia y profunda del personal, las delegaciones y la Junta Directiva
- Incorporar la conservación y la cultura en un solo plan, reconociendo la necesidad de desarrollar fortalezas internas para lograr el impacto deseado
- El primer conjunto de valores organizativos de Audubon, los principios de conservación EDIB y los comportamientos que dan vida a nuestros valores

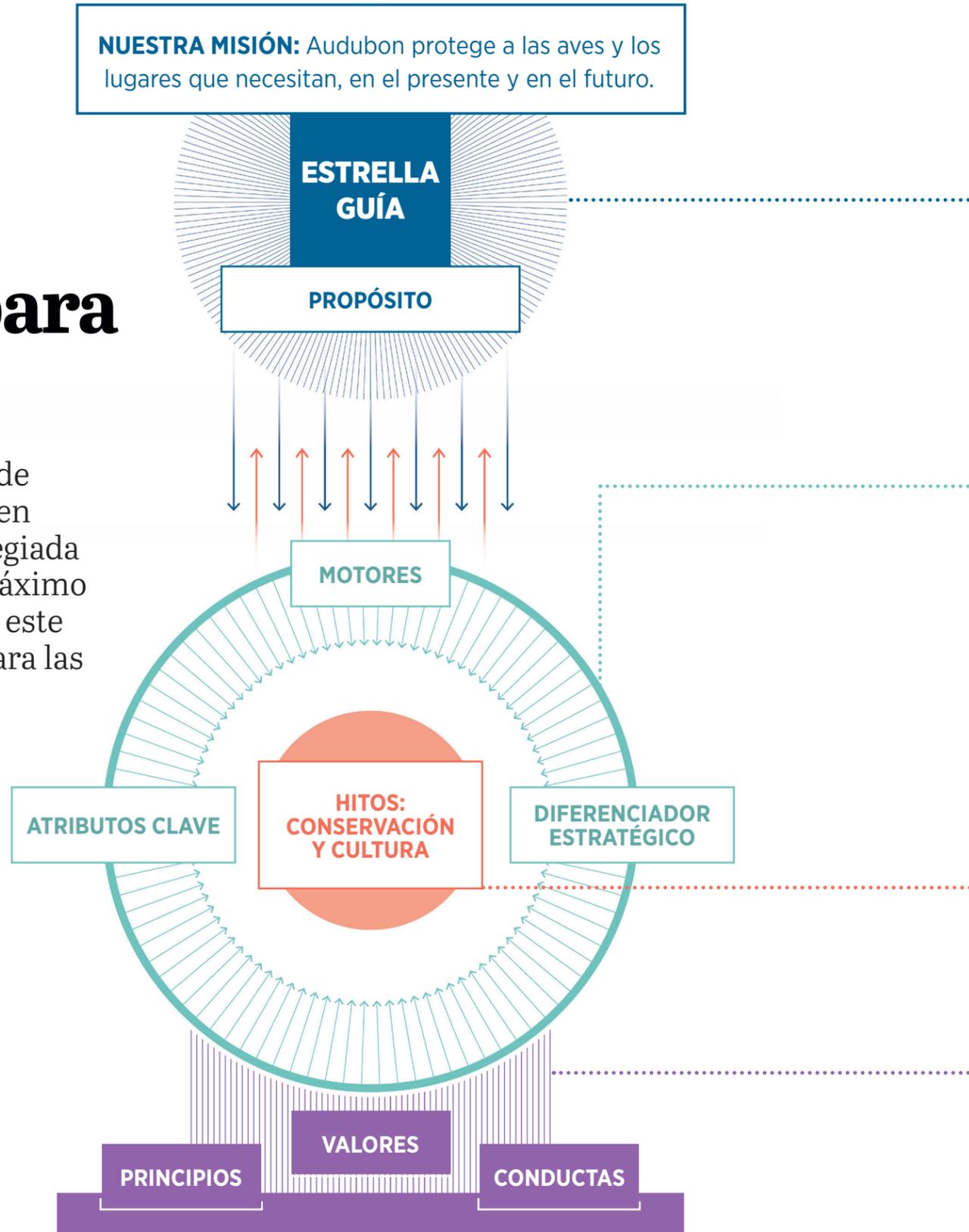
La urgencia del momento nos exige mucho. Este es un punto de inflexión para nuestro planeta y nuestra organización, y Audubon está preparada para afrontar el reto. Este Plan Estratégico nos coloca en una posición para lograr un impacto significativo y duradero en la protección de las aves, las personas y nuestro planeta.

Espero contar con su participación en esta labor crítica. Juntos, nos aseguraremos de que todos puedan disfrutar del canto de las aves durante generaciones.

Elizabeth Gray, CEO

Nuestro plan de acción para las aves

El Plan Estratégico de Audubon nos sitúa en una posición privilegiada para potenciar al máximo nuestro impacto en este momento crucial para las aves y el planeta.



NUESTRA MISIÓN: Audubon protege a las aves y los lugares que necesitan, en el presente y en el futuro.

ESTRELLA GUÍA

PROPÓSITO

MOTORES

HITOS: CONSERVACIÓN Y CULTURA

ATRIBUTOS CLAVE

DIFERENCIADOR ESTRATÉGICO

PRINCIPIOS

VALORES

CONDUCTAS

ESTRELLA GUÍA

Nuestra visión unificadora del futuro con un resultado medible a lo largo del tiempo.

PROPÓSITO

La razón fundamental de la existencia de Audubon: el “por qué” de nuestra organización y acciones.

MOTORES

Tres fuerzas que sustentan todo lo que hacemos: Conservación hemisférica; cambio climático; y equidad, diversidad, inclusión y pertenencia.

DIFERENCIADOR ESTRATÉGICO

El papel singular en el movimiento conservacionista que solo Audubon puede desempeñar, que se deriva de nuestros atributos clave, fortalezas y capacidades emergentes.

ATRIBUTOS CLAVE

Características que distinguen a Audubon.

HITOS PARA 2028

Objetivos y métricas para medir nuestro progreso hacia nuestra estrella guía, incluidos cinco hitos de conservación y cinco hitos de excelencia en el lugar de trabajo.

VALORES ORGANIZATIVOS

Ideales fundamentales que cada uno de nosotros compartimos y que posicionan a Audubon para avanzar en nuestra estrategia y generar un cambio cultural.

PRINCIPIOS DE CONSERVACIÓN EDIB

A partir de nuestros valores, los principios guían la forma en que integramos la equidad, la diversidad, la inclusión y el sentido de pertenencia en todos nuestros programas de trabajo.

CONDUCTAS

Nuestras conductas, derivadas de nuestros valores, son acciones que cada uno de nosotros lleva a cabo en el lugar de trabajo.

Lo que el mundo necesita ahora

Audubon responde a los mayores retos a los que se enfrentan las aves, incluidos los que amenazan también a las personas y al planeta. Seguimos enfocados en las aves porque sabemos que su salud colectiva refleja la salud de nuestro planeta. Lo que es bueno para las aves es bueno para la Tierra.

La curruca rabilarga completa una épica migración anual de casi 12 000 millas a través de las Américas, y esa ruta es cada vez más larga a medida que el calentamiento aleja sus zonas de reproducción del ecuador. Para proteger a estas aves, es necesario tomar medidas para mitigar el impacto del cambio climático y asegurar la existencia de un hábitat adecuado a lo largo de toda su ruta migratoria.

Misión

Audubon protege a las aves y los lugares que necesitan, en el presente y en el futuro.

Estrella guía

Un futuro en el que las aves prosperen en todo el continente americano gracias a la fuerza poderosa, diversa y en constante crecimiento de Audubon como líder en conservación.

Propósito

La creación de condiciones favorables para el bienestar de las aves conlleva también la creación de condiciones favorables para el bienestar de las personas y del planeta.

Revertir la tendencia

El Plan Estratégico orienta a todo Audubon hacia la consecución de una singular estrella guía: detener, y en última instancia revertir, el precipitado declive de las aves en todo el continente americano.

Qué nos motiva

Elevamos tres motores estratégicos (fuerzas que influyen en nuestra estrategia) a través de todos los aspectos de este plan.

UN ENFOQUE HEMISFÉRICO HACIA LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES guía nuestro trabajo hacia los lugares donde más nos necesitan. Reconoce que la mayoría de las especies de aves del continente americano migran anualmente entre Canadá, Estados Unidos, América Latina y el Caribe. Los programas de Audubon serán como las aves: libres de fronteras políticas y perfectamente integrados en todo el hemisferio occidental.

EL CAMBIO CLIMÁTICO plantea retos fundamentales a los enfoques tradicionales de conservación. La amenaza del cambio climático impacta directamente a dos tercios de las especies de aves y agrava otras amenazas clave. Seremos conscientes de cómo el cambio climático seguirá impactando en todas nuestras acciones y entenderemos que simplemente continuar con nuestros esfuerzos actuales no será suficiente.

LA EQUIDAD, DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y PERTENENCIA (EDIB) es fundamental para nuestra cultura organizativa y nuestra forma de asociarnos. Construiremos un futuro más equitativo en el que se acepte y celebre el compromiso por encima de las diferencias. Audubon tiene el potencial de liderar en este ámbito, creando una comunidad que refleje la diversidad de las Américas y tenga la capacidad colectiva de generar cambios positivos.



Lo que distingue a Audubon

Audubon ha crecido y evolucionado a lo largo de su larga y significativa historia. Hoy lanzamos un nuevo Plan Estratégico, y una vez más respondemos a la pregunta: ¿De qué manera Audubon puede brindar una mejor respuesta a este momento crítico para la conservación de las aves y del planeta?

La respuesta sólo puede derivarse de un profundo conocimiento de los retos a los que nos enfrentamos, de nuestras fortalezas actuales e históricas, de las oportunidades de crecimiento y de nuestra posición única dentro del campo de la conservación. Los planes estratégicos recientes han guiado a la organización para enfocarse en las rutas migratorias, expandir nuestro alcance a Canadá, América Latina y el Caribe, y desarrollar capacidad y experiencia en áreas clave como el cambio climático, las costas, el agua y las tierras de cultivo. Han establecido las bases para nuestro actual plan, el cual permitirá a Audubon expandir nuestro trabajo como nunca antes.

ATRIBUTOS CLAVE

Nos basamos en la ciencia.

Las recientes inversiones en el liderazgo científico de Audubon están comenzando a dar resultados. Audubon utiliza herramientas como el Explorador de aves migratorias y estudios científicos como *Supervivencia por grados* para tomar decisiones fundamentadas sobre los lugares más importantes para las aves.

En Audubon, adoptamos una posición no partidista.

En toda América, el panorama político es cada vez más divisivo. Audubon, como organización no partidista, desempeña un papel único al conectar y convocar a líderes y simpatizantes de todo el espectro político en la defensa de la conservación de las aves y sus hábitats. Enfocamos nuestras acciones en las aves, dejando a un lado la política y obteniendo resultados positivos para la conservación de las mismas.

Combinamos la defensa y la diplomacia para influir en los responsables de tomar decisiones.

Audubon es una organización única que combina la diplomacia y la defensa para lograr resultados tangibles en la conservación. Audubon cuenta con una amplia red de simpatizantes que desempeñan un papel fundamental al influir en los responsables de la toma de decisiones tanto en el gobierno como en el sector privado, y ayudar a alcanzar los hitos establecidos para 2028.

Estamos inspirando una creciente bandada de seguidores de Audubon.

Nuestras delegaciones y centros son núcleos que conectan a las personas y las comunidades con Audubon. Nuestras tierras y santuarios sirven como laboratorios vivos donde experimentamos y probamos proyectos innovadores de conservación. Nuestra red se extiende por todo el hemisferio, abarcando desde las costas y los pantanos hasta los desiertos y las laderas de las montañas, así como desde las comunidades urbanas hasta las áreas silvestres más remotas.

Y, por supuesto, tenemos a las aves.

Durante 118 años, las aves han sido el corazón y el alma de Audubon. Sabemos que las aves son testigos de los cambios de nuestro planeta. Las aves tienen un poder unificador que trasciende la política y las fronteras, cautivando a personas de todo el mundo. Unidos por el amor por las aves, juntos somos una fuerza imparable para la conservación.



DIFERENCIADOR ESTRATÉGICO

Juntos, estos atributos clave nos definen como una organización única y nos permiten tener un posicionamiento único dentro del campo de la conservación. Nuestra estrategia para detener y revertir el declive de las aves se basa en aprovechar nuestros puntos fuertes y se compone de los siguientes elementos:

- Demostrar que nuestra agenda sobre las aves es una agenda sobre las personas y el planeta
- Convocar a diversas coaliciones para lograr un impacto colectivo
- Catalizar acciones a la escala de los retos a los que nos enfrentamos

Ninguna organización puede hacerlo sola. Dependiendo de la necesidad, lideraremos, trabajaremos en colaboración con nuestros socios o apoyaremos a otros para liderar el camino.

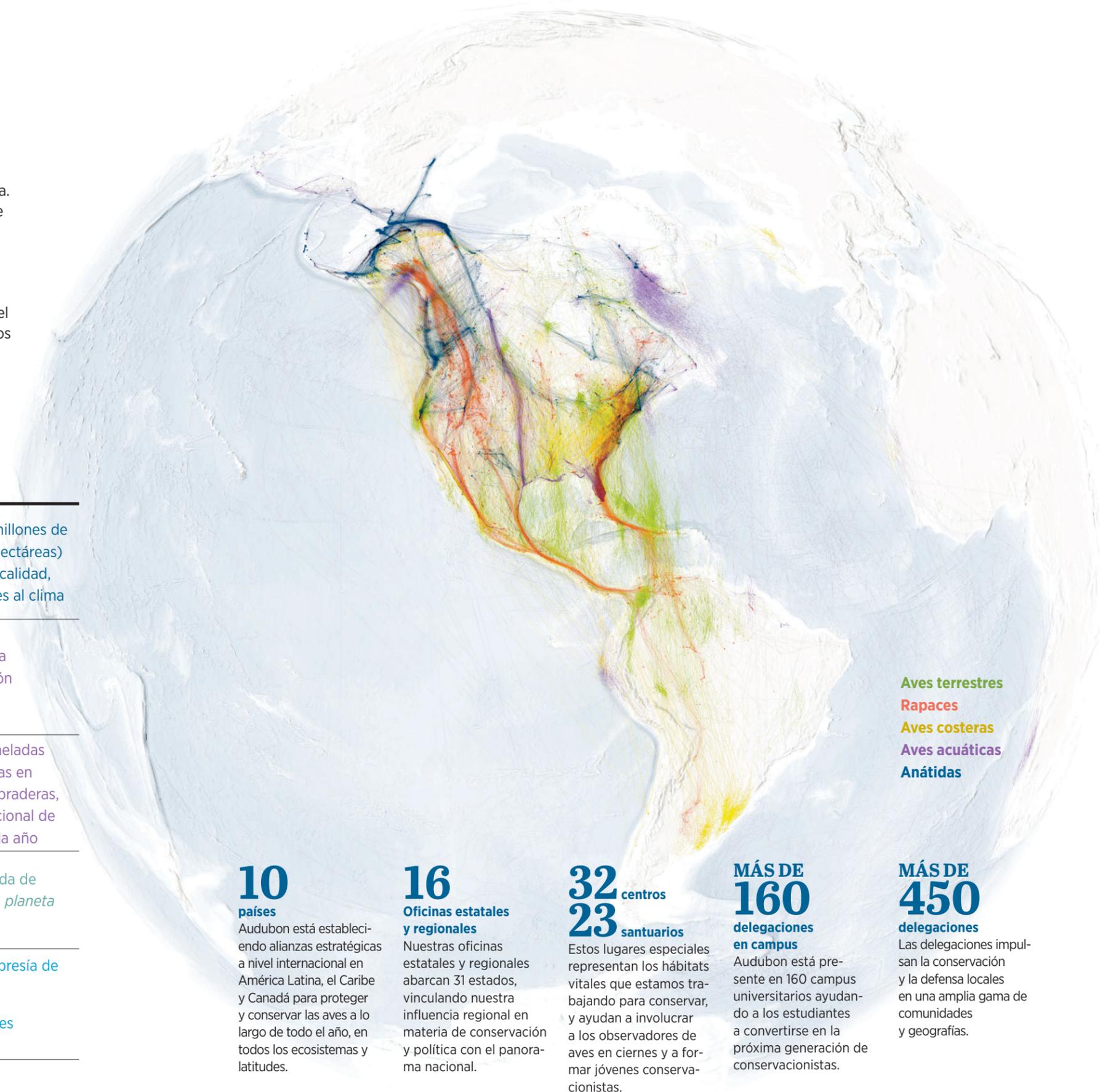


En diciembre de 2022, el equipo de Audubon asistió a la COP15 (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad) en Montreal para abogar por la conservación de los bosques boreales y apoyar a la Alianza de la Cuenca del Río Seal en sus esfuerzos por proteger 12 millones de acres (5 millones de hectáreas) de hábitat de aves, que se superponen con tierras de las Naciones Originarias. Durante el evento, los funcionarios canadienses se comprometieron a colaborar con la Alianza para establecer una nueva área protegida indígena.

Trazar nuestro rumbo

Usaremos cinco hitos de conservación para el año 2028 para medir el avance hacia nuestra estrella guía. Mejoraremos y ampliaremos el hábitat al tiempo que abordamos los impactos y las causas del cambio climático. Aprovecharemos las políticas públicas y empresariales y la financiación para lograr avances en el hábitat y el clima, al tiempo que construimos una base de simpatizantes inspirados para cambiar el mundo en favor de las aves. Como resultado, estamos preparados para inspirar, influir, innovar y lograr un impacto sin precedentes.

	HITO PARA 2028	MÉTRICA
 Conservación de hábitats	Una red conectada de tierras y aguas resistentes al clima en todo el continente americano	Conservación de 300 millones de acres (121 millones de hectáreas) de hábitats de aves de calidad, conectados y resistentes al clima
 Acción climática	Despliegue rápido y responsable de las energías renovables	100 gigavatios de nueva generación y transmisión renovable en el sitio
	Soluciones climáticas naturales como beneficios para las aves y el clima	30 000 millones de toneladas de carbono almacenadas en bosques, humedales y praderas, con una capacidad adicional de secuestrar carbono cada año
 Políticas	Acción gubernamental y financiación para las aves y el planeta	Aprobación de la Agenda de políticas de <i>Aves sanas, planeta sano</i>
 Desarrollo de la comunidad	Los amantes de las aves colaboran para avanzar en nuestra visión compartida	Duplicación de la membresía de Audubon Activación de coaliciones influyentes



Aves terrestres
Rapaces
Aves costeras
Aves acuáticas
Anátidas

10 países
Audubon está estableciendo alianzas estratégicas a nivel internacional en América Latina, el Caribe y Canadá para proteger y conservar las aves a lo largo de todo el año, en todos los ecosistemas y latitudes.

16 Oficinas estatales y regionales
Nuestras oficinas estatales y regionales abarcan 31 estados, vinculando nuestra influencia regional en materia de conservación y política con el panorama nacional.

32 centros
23 santuarios
Estos lugares especiales representan los hábitats vitales que estamos trabajando para conservar, y ayudan a involucrar a los observadores de aves en ciernes y a formar jóvenes conservacionistas.

MÁS DE 160 delegaciones en campus
Audubon está presente en 160 campus universitarios ayudando a los estudiantes a convertirse en la próxima generación de conservacionistas.

MÁS DE 450 delegaciones
Las delegaciones impulsan la conservación y la defensa locales en una amplia gama de comunidades y geografías.



Conservación de hábitats

HITO DE CONSERVACIÓN DE HÁBITATS PARA 2028

Una vasta red conectada de tierras y aguas conservadas que va desde Canadá hasta Chile proporciona un lugar de paso y refugio seguro a las aves migratorias y residentes.

MÉTRICA

Conservación de 300 Millones de acres (121 millones de hectáreas) de hábitats de aves de calidad, conectados y resistentes al clima

¿POR QUÉ LOS HÁBITATS?

La pérdida de hábitats, agravada por el cambio climático, está provocando el declive de las aves en todo el hemisferio. Impulsada por la incomparable ciencia de la Iniciativa para las aves migratorias, y en colaboración con las comunidades locales y sus socios, Audubon garantizará la protección y restauración de los lugares que las aves necesitan. Esto incluye las rutas migratorias actuales y los refugios que buscarán las aves a medida que empeoren los impactos climáticos, desde los vastos bosques hasta las copas de los árboles urbanos.

ASEGURAR LAS RUTAS MIGRATORIAS DEL CONTINENTE AMERICANO

ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

Nos basamos en la ciencia

Con el apoyo de nuestra Iniciativa para las aves migratorias y la ciencia climática, utilizar la mejor ciencia disponible para desarrollar un Plan para la Conservación de las Aves que identifique los lugares más resistentes al clima e importantes para las aves de todo el hemisferio, con el fin de orientar nuestras prioridades en la protección y restauración de hábitats.

Inversión pública y privada directa

Aprovechar nuestra posición no partidista para influir en las leyes, políticas e inversiones que incentiven un mejor hábitat para las aves en las tierras públicas, privadas y comunales de nuestro Plan para la Conservación de las Aves.

Impulsar un impacto colectivo para las aves

Convocar una coalición diversa de socios inspirados para trabajar juntos en la conservación de los lugares más resistentes al clima e importantes para las aves de todo el hemisferio.

Innovar en nuestras tierras

Aplicar y supervisar técnicas innovadoras de gestión y restauración de hábitats en los centros y santuarios que puedan ser ampliadas por nuestros socios públicos y privados.



Aves sin fronteras

Conserva Aves es un programa innovador que demuestra la capacidad de Audubon para unir a diversos grupos a través de fronteras internacionales en apoyo a objetivos de conservación compartidos. En asociación con BirdLife International, American Bird Conservancy y RedLAC, esta iniciativa estratégica promueve la creación, consolidación, gestión y fortalecimiento de más de 80 áreas protegidas que abarcan más de 5 millones de acres (2 millones de hectáreas) en nueve países latinoamericanos. Audubon ya ha actuado como multiplicador de fuerzas, conectando los recursos del Bezos Earth Fund (Fondo para la Tierra de Bezos) con las comunidades locales y los pueblos indígenas para establecer y fortalecer nuevos lugares protegidos. *Conserva Aves* cerró recientemente una fase de convocatoria en Colombia y pronto lo hará en Perú, Bolivia y Ecuador.

Este pintoresco tramo del *Río Magdalena* en Huila, Colombia, es un paisaje prioritario para *Conserva Aves*.



Acción climática

HITO DE ENERGÍA RENOVABLE PARA 2028

El despliegue rápido y responsable de las energías renovables acelera la descarbonización, frenando los efectos a largo plazo del cambio climático y minimizando los impactos a corto plazo sobre las aves mediante operaciones de energía eólica y solar bien situadas.

MÉTRICA

100 gigavatios

de generación y transmisión de energía renovable ubicados de manera responsable para su despliegue

¿POR QUÉ ENERGÍA RENOVABLE?

El informe de *Supervivencia por grados* de Audubon nos dice que las aves se enfrentan a amenazas sin precedentes debido al cambio climático. Se estima que dos tercios de las especies de aves que habitan en América del Norte podrían encontrarse en condiciones inadecuadas para sobrevivir en sus áreas actuales para el año 2080. Podemos estabilizar el clima sólo si cambiamos drásticamente nuestra forma de producir electricidad. El 73 % de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero proceden del sector energético. La transición a fuentes de energía limpia es esencial tanto para la supervivencia a largo plazo de las aves como para la nuestra.

ALZAR LA VOZ POR LAS AVES. TRABAJAR EN LA SOLUCIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO.

ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

Nos basamos en la ciencia

Informados por la ciencia, identificar los mejores lugares para la energía renovable con el menor impacto para las aves.

Aprovechar la diplomacia y la defensa

Convocar a los gobiernos, promotores energéticos, empresas de servicios públicos y comunidades locales para trabajar juntos y establecer un camino claro hacia un despliegue rápido y justo de energías renovables que también tenga en cuenta la conservación de las aves.

Apojar a los campeones de la comunidad

Involucrar y apoyar a los miembros de las delegaciones y a otros líderes locales para que sean defensores de los proyectos de energías renovables en sus comunidades.

Página siguiente: Una bandada de mirlos fue avistada posada cerca de varias turbinas eólicas durante el Gran Conteo de Aves en el Patio Trasero, una iniciativa científica comunitaria que ayuda a Audubon y a nuestros socios a hacer un seguimiento de las poblaciones y rutas de las aves.

HITO DE SOLUCIONES CLIMÁTICAS NATURALES PARA 2028

Los bosques, humedales y praderas son una parte fundamental para hacer frente al cambio climático en todo el hemisferio, ya que almacenan gases de efecto invernadero y proporcionan un hábitat saludable para las aves.

MÉTRICA

30 000 millones de toneladas de carbono almacenado a través de sistemas naturales que proporcionan beneficios para las aves

¿POR QUÉ SOLUCIONES CLIMÁTICAS NATURALES?

La capacidad natural de los ecosistemas para almacenar carbono es una de las herramientas más poderosas en la caja de herramientas para la lucha contra el cambio climático. Al mantener más carbono en el suelo y capturarlo en las plantas y la tierra, podemos reducir el dióxido de carbono en nuestra atmósfera. Al mismo tiempo, estos sistemas naturales son también hábitats importantes, facilitando una situación beneficiosa para las aves y el clima.



ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

Nos basamos en la ciencia

Integrar la ciencia de Audubon para identificar la importante superposición entre las áreas de hábitat crítico para las aves y las áreas de alto valor de carbono, y emplear estos hallazgos para mejorar nuestro Plan de Conservación de Aves.

Despliegue de nuestra red

Utilizar la diplomacia para influir en los gobiernos y en el sector privado con el fin de integrar la aplicación y la financiación de las soluciones climáticas naturales (NCS) en las soluciones climáticas locales, nacionales y mundiales.

Aprovechar nuestra posición no partidista

Interactuar con los propietarios particulares para influir y aplicar soluciones climáticas naturales en las tierras de cultivo rurales, las tierras públicas y otros tipos de tierras privadas.

Enfoque renovado

Audubon cree que las energías renovables tienen un papel importante en la mitigación del impacto del cambio climático, que es la mayor amenaza para las aves y otras especies. Audubon jugará un papel único en asegurarse de que los nuevos proyectos de energía renovable sean respetuosos con las aves y estén ubicados y operados adecuadamente. Esto ayudará a nuestros simpatizantes a adoptar fuentes de energía más limpias para avanzar hacia la descarbonización.



Política

AL OTRO LADO DEL CIELO. AL OTRO LADO DEL PASILLO.

HITO DE LA AGENDA DE POLÍTICAS DE AVES SANAS,
PLANETA SANO PARA 2028

La política en todo el hemisferio está avanzando y se están financiando iniciativas de conservación y clima con soluciones a la altura de la magnitud de los retos a los que nos enfrentamos.

MÉTRICA

Aprobación de la Agenda de políticas de Aves sanas, planeta sano

¿POR QUÉ LAS POLÍTICAS?

La política y la financiación públicas tienen un efecto catalizador en la protección del hábitat de las aves y en la lucha contra el cambio climático. Los conceptos que demostramos y validamos en nuestros programas de conservación en el sitio pueden ser expandidos a través de iniciativas políticas. Como organización no partidista, desempeñamos un papel único al ser un conector y convocante en todo el espectro político. Tenemos influencia en las leyes y políticas que tienen un gran impacto a todos los niveles, desde el local hasta el mundial.

ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

Asegurar la financiación para las soluciones climáticas

Aprovechar nuestra diplomacia y enfoque no partidista para aumentar la financiación pública en la Ley Agrícola y en otros ámbitos para la protección de hábitats resistentes y soluciones climáticas naturales.

Acelerar la energía renovable

Garantizar la aplicación basada en la ciencia de las Leyes de Reducción de la Inflación y de Inversión en Infraestructuras y Empleos para acelerar y ampliar el despliegue responsable de las energías renovables a escala local.

Reforzar las protecciones básicas de las aves

Convocar a delegaciones y socios para abogar por la fortificación de leyes y programas fundamentales, como la Ley de Conservación de las Aves Migratorias Neotropicales, que protegen a las aves de todo el hemisferio ante los responsables de la toma de decisiones.

Elevar nuestra presencia mundial

Aumentar la presencia y el liderazgo internacionales de Audubon mediante la interacción directa con los gobiernos nacionales y en foros multinacionales como la Conferencia de las Partes (COP) para el Clima y la Biodiversidad de las Naciones Unidas.



Construir puentes

Liderada por los senadores Braun (R., IN) y Stabenow (D., MI), y copatrocinada por los senadores Graham (R., SC) y Whitehouse (D., RI), la Ley de Soluciones Climáticas Crecientes (GCSA) crea oportunidades para que ganaderos, agricultores y terratenientes aborden el cambio climático. Audubon trabajó directamente con los senadores Braun y Stabenow para dar forma al vocabulario del proyecto de ley. La aprobación de la ley se aseguró mediante la combinación de interacción directa con las oficinas del Congreso y los esfuerzos del Fondo de Acción Audubon para activar nuestra red de defensa. Esto incluyó eventos para promocionar las publicaciones de Audubon, se escribieron 12 artículos de opinión y cartas al editor en publicaciones de alcance nacional, y se realizó un esfuerzo digital que involucró a más de 48 000 personas que enviaron más de 173 000 cartas a los miembros del Congreso. Esta declaración evidencia el poder de la diplomacia combinada con la promoción, ya que la GCSA fue promulgada por el presidente Biden en diciembre de 2022.

Personal político de Audubon en las escalinatas del Capitolio de los Estados Unidos durante el "Save the Seabirds Fly In" (Vuelo para salvar a las aves marinas), una iniciativa nacional para proteger el hábitat de los peces forrajeros y las aves marinas.



Desarrollo de la comunidad

LA BANDADA MÁS PODEROSA DE TODA AMÉRICA.

HITO DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD PARA 2028

Audubon es una comunidad creciente y diversa de millones de amantes de las aves, delegaciones y miembros que trabajan sin descanso en todo el hemisferio, mejorando el mundo para las aves y las personas.

MÉTRICA

Duplicar el número de miembros de Audubon que apoyen financieramente y participen en acciones que hagan avanzar nuestra visión

Una poderosa coalición de simpatizantes que utilizan su influencia para lograr nuestros hitos en materia de hábitats, clima y política

¿POR QUÉ EL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD?

Un cambio transformador requiere el apoyo y la acción amplia del público. Para lograr el cambio en el mundo que necesitamos para proteger a las aves, ampliaremos la comunidad de personas que se preocupan y actúan en favor de ellas, y haremos crecer nuestra bandada para generar un impacto de conservación significativo.

ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

Ampliar y diversificar la representación para el bienestar de las aves

Los centros, las delegaciones, el personal y los socios utilizan los mensajes de “Las aves nos hablan” para inspirar a una bandada cada vez mayor que apoye la misión de Audubon y las acciones de conservación en favor de las aves, las personas y el planeta.

Inspirar una defensa con impacto

Utilizamos nuestro amplio alcance y nuestra posición no partidista para reclutar una comunidad diversa de defensores, tanto geográfica como políticamente, con el objetivo de avanzar nuestra visión compartida.

Fortalecer la diplomacia

Utilizar nuestra posición no partidista para desarrollar un sólido programa de diplomáticos que amplíe y fortalezca nuestras relaciones con personas influyentes y responsables de la toma de decisiones clave.



Unidos es mejor

Las aves son la fortaleza no tan secreta de Audubon: La belleza, los cantos y la personalidad de las aves cautivan la imaginación de personas de todo el mundo; mientras que sus heroicas migraciones crean conexiones tangibles entre hábitats distantes. Reunir a la gente para que aprecie y comprenda a las aves es el primer paso para inspirarlas a actuar en su protección. El Discovery Center de Audubon en Filadelfia fomenta una comunidad entre personas que aman y trabajan por la conservación de las aves, las personas y el planeta. El Discovery Center permite llevar a cabo proyectos de conservación basados en la ciencia y programas educativos en toda la región de Filadelfia. Es un destino de primer nivel para los observadores de aves, ya que ofrece paseos guiados gratuitos sobre aves y naturaleza en el Discovery Center y sus alrededores. Los visitantes disfrutan de talleres y clases interactivas y educativas de Audubon, donde aprenden sobre la importancia de plantar flora autóctona y conservar el hábitat alrededor del embalse y en otras áreas cercanas.

Los visitantes disfrutan de un oasis urbano en el Discovery Center de Audubon, ubicado junto al barrio Strawberry Mansion de Filadelfia.

Excelencia en el lugar de trabajo

LOS CIMIENTOS PARA UN FUTURO MEJOR.

Nuestras prácticas y operaciones nos capacitan a cada uno de nosotros como empleados individuales, como equipos y departamentos, y juntos como Audubon en su conjunto para lograr un cambio significativo para las aves y el planeta. Los siguientes hitos son los objetivos que lograremos para el año 2028, lo que garantizará una sólida base para la organización.

NUESTRA VISIÓN

Audubon es un excelente lugar para trabajar, donde nuestro personal talentoso y diverso está profundamente comprometido y tiene un fuerte sentido de pertenencia. Estamos comprometidos con la excelencia operativa, lo que significa que nuestros recursos se asignan a las prioridades más importantes, generando resultados de conservación significativos gracias a la generosidad y compromiso de nuestros donantes, así como a una sólida gestión financiera.

Apoyar a nuestro personal

Audubon se encuentra actualmente en el tercer año de un proyecto de toda la organización destinado a fomentar la seguridad física y emocional. Audubon invitó a participantes de toda la organización a formar un comité asesor de seguridad para ayudar en la creación de un manual de seguridad en el campo que contemple nuestro compromiso con la EDIB. Además de nuestro enfoque en la cultura y la creación del manual de seguridad, hemos proporcionado capacitación tanto a nivel local como nacional, en colaboración con proveedores externos especializados en la materia. Colectivamente, hemos entrado en una nueva era de compromiso más coherente y a nivel de toda la organización con la seguridad en Audubon.

HITOS DE LA EXCELENCIA EN EL LUGAR DE TRABAJO PARA 2028

1. Responsabilidad ante el impacto y los valores

Las personas, equipos y líderes en toda la organización son reconocidos y responsables de vivir los valores de Audubon y lograr objetivos de desempeño que contribuyen directamente a las metas organizacionales compartidas.

2. Lugar de trabajo inclusivo

Audubon es un lugar donde el personal altamente capacitado y diverso se involucra profundamente, siente un fuerte sentido de pertenencia y recibe apoyo para su crecimiento profesional.

3. Sostenibilidad financiera

La posición financiera de Audubon es sólida, con una diversa cartera de ingresos que incluye subvenciones públicas e inversiones filantrópicas que equivale a la financiación necesaria para alcanzar nuestros ambiciosos hitos.

4. Mejora continua a través de los comentarios y el aprendizaje

Fomentamos la creatividad y la innovación mediante prácticas en toda la organización que nos permiten aprender tanto de los éxitos como de los fracasos, y buscamos constantemente formas de mejorar. Fomentamos un ambiente de retroalimentación abierta y constructiva, en el que cada uno da y recibe comentarios para mejorar su desempeño personal.

5. Operaciones eficientes, eficaces y seguras

Existen sistemas sólidos y procesos racionalizados para apoyar las operaciones en todo Audubon que facilitan la colaboración, la toma de decisiones claras, la gestión de riesgos y la seguridad en toda la organización.

Nuestra misión primero, la gente siempre

Para alcanzar nuestros ambiciosos objetivos, fortaleceremos a Audubon como organización y comunidad de personas talentosas y motivadas. A medida que dejamos atrás una época de cambios y agitación significativos, es fundamental que cuidemos y evolucionemos la cultura organizativa de Audubon junto con nuestra estrategia. Los valores compartidos expresan la esencia de esa cultura en palabras. **Este proceso de planificación representa la primera vez que Audubon ha codificado un conjunto de valores organizativos.**

Valores de Audubon

Impulso para un **IMPACTO** positivo y duradero

Reconocer que la **COLABORACIÓN** es clave para cumplir nuestra misión

Generar confianza actuando con **INTEGRIDAD**

Demostrar que nos **CUIDAMOS** entre nosotros y que cuidamos a nuestros socios y nuestras comunidades

Fomentar la **INNOVACIÓN** y el aprendizaje

Aceptar la complejidad y el **CAMBIO**

Vivir nuestros valores

No basta con tener valores. Para que nuestros valores tengan un **impacto significativo** en nuestra cultura, los viviremos tanto en la estructura de nuestro trabajo como en nuestras interacciones cotidianas, asegurándonos de marcar la diferencia.

Para respaldar la implementación de estos valores, hemos elaborado un conjunto de Principios de conservación que abarcan la equidad, la diversidad, la inclusión y el sentido de pertenencia (EDIB). Estos principios demuestran cómo la EDIB se integrarán en todo nuestro trabajo programático, guiándonos para desarrollar proyectos y programas que encarnen nuestros ideales.

Como miembros de la bandada Audubon, vivimos nuestros valores a través de conductas individuales que guían nuestras interacciones como colegas.



VALOR	PRINCIPIOS DE CONSERVACIÓN EDIB	CONDUCTAS
Impulso para un impacto positivo y duradero	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad en nuestro impacto Alcance hemisférico 	<ul style="list-style-type: none"> Centrar la misión. Buscar soluciones valientes y equitativas. Pensar aún más en grande.
Reconocer que la colaboración es clave para cumplir nuestra misión	<ul style="list-style-type: none"> Propósito compartido Humildad 	<ul style="list-style-type: none"> Crear espacios y experiencias inclusivos. Incluir de forma significativa a las personas en las decisiones que afectan sus vidas. Fomentar y aplicar la sensibilidad y la competencia cultural en nuestro trabajo.
Generar confianza actuando con integridad	<ul style="list-style-type: none"> Respeto Responsabilidad en nuestras relaciones Reflexión y aprendizaje 	<ul style="list-style-type: none"> Comprender el poder y los prejuicios y comprometerse conscientemente con los demás. Honrar los compromisos, dar prioridad a las comunicaciones honestas, puntuales y minuciosas. Resolver los conflictos, asumir los errores y buscar la autorreflexión y la reparación.
Demostrar que nos cuidamos entre nosotros y que cuidamos a nuestros socios y nuestras comunidades.	<ul style="list-style-type: none"> Destino en común Puntualidad 	<ul style="list-style-type: none"> Actuar para que todos se sientan bienvenidos, en particular aquellos con identidades históricamente marginadas. Aprovechar las oportunidades para crear sistemas más equitativos e inclusivos. Elevar las voces de las personas que históricamente han sido excluidas de la toma de decisiones.
Fomentar la innovación y el aprendizaje	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento 	<ul style="list-style-type: none"> Aprender proactivamente con y de los demás. Apoyarnos mutuamente para aportar ideas y aprender de los errores. Buscar la comprensión antes que la resolución.
Aceptar la complejidad y el cambio	<ul style="list-style-type: none"> Interactuar más allá de las diferencias Intencionalidad Solidaridad 	<ul style="list-style-type: none"> Estar abiertos a múltiples formas de trabajar y de pensar. Crear un espacio y un tiempo para compartir historias y plantear preguntas. Navegar en la complejidad centrando la misión y la equidad.

Página siguiente, en el sentido de las agujas del reloj desde arriba hacia la izquierda: Personal de Audubon, becarios y antiguos becarios Daniel Suárez, Keith Russell, Juliana Chavarria, Martha Harbison, Robyn Shepherd, Halle Goldstein, Sophie Becker-Klein y Su Ly.

De la visión a la acción

Con la aprobación de este nuevo Plan Estratégico de alto nivel por parte de la Junta Directiva, iniciamos un cuerpo de trabajo renovado. Utilizando nuestros hitos como marco, estamos preparados para lanzar el desarrollo de planes operativos quinquenales. Cada plan operativo incluirá:

- **Objetivos claros, medibles y sujetos a plazos que posicionen colectivamente a Audubon para lograr el hito**
- **Teoría detallada del cambio e hipótesis claves**
- **Contribuyentes internos y socios externos**
- **Indicadores clave de rendimiento y un proceso para supervisar el progreso**
- **Necesidades de recursos humanos y financieros**
- **Plan de ingresos**
- **Evaluación del riesgo**



“Una meta sin un plan es solo un deseo.”

—Antoine de Saint-Exupéry

Un charrán real disfruta de un tentempié en el parque Fort De Soto en Florida.

Asegurar los recursos para el éxito

Nuestra estrella guía representa un compromiso ambicioso y a largo plazo para orientar nuestro trabajo estratégicamente en torno a las áreas de mayor impacto para las aves y las personas. Audubon necesitará importantes recursos para hacer realidad todo el potencial de nuestro Plan Estratégico. Además de contar con el apoyo de nuestros miembros y financiadores actuales, buscaremos desbloquear nuevas fuentes de ingresos para alimentar nuestros esfuerzos a medida que perseguimos nuestros objetivos. El trabajo centrado en los hábitats y el clima en todo el continente americano puede beneficiarse de la financiación pública y las subvenciones privadas. Además, el crecimiento de nuestra comunidad aumentará nuestro equipo de miembros y donantes. Por último, construiremos sobre el éxito de nuestra campaña *Elevate*, que transformó nuestra cultura filantrópica y nos brinda una base sólida para futuras iniciativas de recaudación de fondos.

Audubon tiene planes ambiciosos para crecer hasta alcanzar aproximadamente un **presupuesto anual total de 230 millones de dólares** para el año fiscal 28 con el fin de cubrir los costos de la consecución de nuestros hitos para 2028. Esto incluye el compromiso de 25 millones de dólares de Audubon con la EDIB. Se elaborarán presupuestos más detallados como parte de la planificación operativa.

Las aves nos están enviando un mensaje claro a través de su comportamiento, su disminución en número y su silencio: debemos tomar medidas ahora y hacerlo en toda América. Es hora de estar a la altura de las circunstancias.

Estamos listos para volar.

¡Gracias!

Más de 1000 miembros de la comunidad Audubon compartieron su pasión, puntos de vista e ideas para ayudar a crear este plan. Cada elemento e hito fue nutrido por sus aportes.

Gracias al personal, a las delegaciones, a la Junta Asesora y a los miembros de la Junta Nacional que ayudaron a dar voz a nuestra visión compartida.

Editores

Betty Su, Allison Vogt

Directora de arte

Kristina Deckert

Directora de fotografía

Sabine Meyer

Gestora de proyectos

Nicole Bush

Desarrollo de contenido

Libretto

Diseñadora sénior

Julie Rossman

Editora colaboradora de fotografía

Camilla Cerea

Gerente de producción

Felicia Pardo

Créditos fotográficos Portada: Natalia Kuzmina/Alamy; portada interior: Scott Suriano/Audubon Photography Awards; recuadro: Luke Franke/Audubon; p. 2/3: Julie Rossman/Audubon; p. 4/5: Sean Graesser; p. 6: Cortesía de MBI/Audubon; p. 7: Rebecca Sentner/Audubon Américas; p. 11: Fredy Gómez/Conserva Aves; p. 13: Jessie Brantwein/Great Backyard Bird Count; p. 15: Luke Franke/Audubon; p. 17: Michelle Gustafson; p. 20, en el sentido de las agujas del reloj desde arriba hacia la izquierda: Luke Franke/Audubon, Michelle Gustafson, Mike Fernandez/Audubon, Luke Franke/Audubon (3); p. 22/23: Joseph Przybyla/Audubon Photography Awards; p. 24/25: Rick Derevan/Audubon Photography Awards; contraportada: Andrew Lee

Las grullas cenicientas se reúnen en el Refugio Nacional de Vida Silvestre de Merced, California.

Portada: Avoceta americana al vuelo sobre Galveston, Texas. Contraportada: Los búhos de madriguera son activos tanto durante el día como durante la noche, gracias a su excelente visión y su llamativa mirada. Cuando se trata de proteger su futuro, Audubon tiene el mismo nivel de concentración e intensidad.

